

Nombre de Conseillers :

- en exercice..... 33
- présents..... 29
- absents..... 04
- votants..... 32
- procurations..... 03

Acte certifié exécutoire compte tenu  
de sa :

télétransmission en Préfecture le :

**28 FEV. 2023**

publication en ligne le :

**28 FEV. 2023**

DAVIET Roland, Maire.

Le 21 février 2023 à 18h30, le Conseil Municipal d'Epagny Metz-Tessy, dûment convoqué le 14 février 2023, s'est réuni en session ordinaire, dans la salle d'animation, sise 15 rue de la Grenette, sous la présidence de Monsieur Roland DAVIET, Maire d'Epagny Metz-Tessy.

PRÉSENTS : Tous les Conseillers sauf M. Christian COCKENPOT, Mme Célia DE LA CHAPELLE, Mme Carole ORTOLLAND, et Mme Brigitte REBOUILLAT, absents et excusés.

M. Christian COCKENPOT a donné procuration à Mme Sandrine CARCEY-CADET.

Mme Carole ORTOLLAND a donné procuration à M. Michel MARGUIGNOT.

Mme Brigitte REBOUILLAT a donné procuration à M. Jean-Louis ANGELLOZ-NICOUD.

Mme Stéphanie VEREL a été désignée secrétaire de séance.

**- O B J E T -**

**2023 / 09      Approbation du Débat d'Orientation Budgétaire 2023 :**

*Monsieur le Maire expose ;*

**VU** le Code Général des Collectivités Territoriales et notamment l'article L2312-1 ;

**VU** le Code Général des Collectivités Territoriales et notamment l'article L2121-12 ;

**VU** le rapport d'orientation budgétaire joint à la présente ;

Le Conseil Municipal est invité à tenir son Débat d'Orientation Budgétaire (D.O.B), afin de discuter des grandes orientations qui présideront à l'élaboration du prochain Budget Primitif de la commune.

Le D.O.B présente une étape essentielle de la procédure budgétaire des collectivités et doit permettre d'informer les élus sur la situation économique et financière de leur collectivité afin d'éclairer leur choix lors du vote du Budget Primitif. Pour ce faire, Monsieur le Maire présente à l'assemblée le Rapport d'Orientation Budgétaire lequel précise les orientations budgétaires, les engagements pluriannuels envisagés ainsi que sur la structure et la gestion de la dette.

C'est l'occasion pour les membres du conseil Municipal :

- d'examiner la composition du budget communal : en recettes et en dépenses pour les sections de fonctionnement et d'investissement ;
- de débattre de la politique d'équipement de la commune, de sa stratégie financière et fiscale en tenant compte du nouvel environnement macro-économique.

L'approbation de ce débat est obligatoire, elle permet de prendre acte de la tenue de ce débat et de prémunir la collectivité contre un éventuel contentieux engagé par un tiers devant une juridiction administrative.

Après avoir entendu cet exposé et en avoir délibéré, le CONSEIL MUNICIPAL, à l'unanimité des membres présents et représentés, DÉCIDE :

**D'ENTÉRINER** le Débat d'Orientation Budgétaire qui lui a été proposé.

**DE DEMANDER** à Monsieur le Maire de prendre en considération les remarques émises en vue de l'élaboration du projet de Budget Primitif 2023.

Pour Extrait Conforme,  
Le Maire,



Roland DAVIET.

Le secrétaire de séance,

Stéphanie VEREL.




## Budget Principal

# Rapport d'Orientation Budgétaire 2023

## Débat d'Orientation Budgétaire

Conseil Municipal du 21 février 2023

www.epagnymetztesy.fr



## Sommaire


- Les notions générales
- Le contexte économique
- Le panorama du territoire
- Retour sur l'exercice 2022
  - Dépenses et recettes de fonctionnement
  - Dépenses et recettes d'investissement
- Fiscalité
- L'encours de dette
- Les orientations budgétaires et financières 2023 (Débat d'Orientation Budgétaire)
  - En section de fonctionnement
  - En section d'investissement
- Analyse financière et programmation pluriannuelle
  - Analyse financière : Ratios
  - Programmation pluriannuel des investissements

2



## Notions générales

www.epagnymetztesy.fr

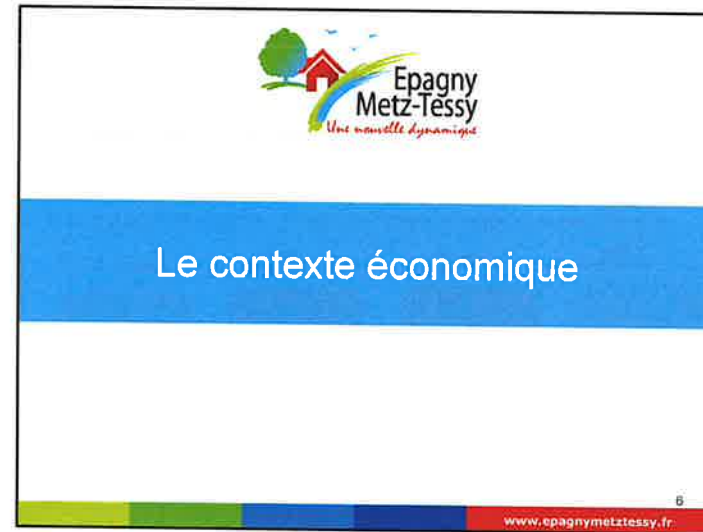
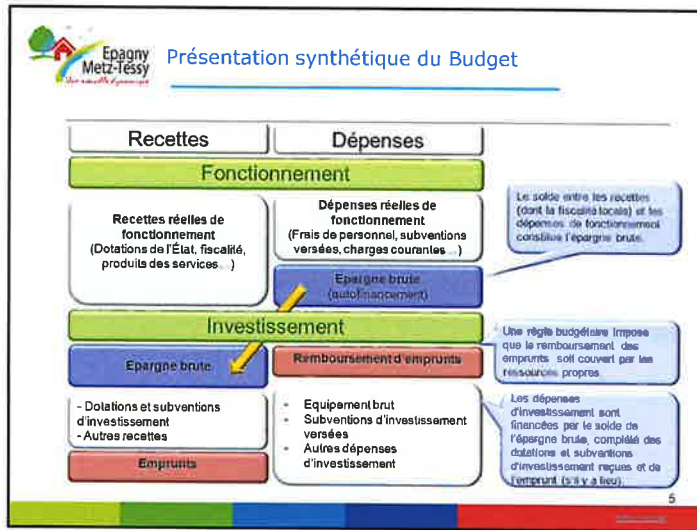


## Le cycle budgétaire

<b>Approbation du D ébat d'O rientation B udgétaire</b>	<b>Vote du B udget P rimitif</b>	<b>Vote des D écisions M odificatives</b>	<b>Vote du C ompte Administratif</b>
Avant le 31/03/N	Au plus tard le 31/03/N	Au plus tard le 31/01/N+1	Au plus tard le 30/06/N+1

- Le D.O.B permet d'informer les élus de la situation financière de la commune et de définir les grandes orientations budgétaires de l'année à venir
- Le Budget Primitif prévoit et autorise les dépenses et les recettes (Fonctionnement et en investissement) de l'année à venir
- Les Décisions modificatives permettent d'ajuster les crédits ouverts en cours d'année
- Le Compte administratif rend compte des opérations budgétaires exécutées dans l'année

4



**Contexte mondial – Européen – Français**


- Inflation record en raison de la hausse des cours des matières premières :
  - ⇒ Alimentation, prix de l'énergie et produits manufacturés
- Ralentissement de la consommation des ménages et des entreprises
- Augmentation des taux directeurs des banques centrales
- Perturbation importante dans l'approvisionnement énergétique
- Un marché du travail en tension.
- Le déficit public devrait atteindre 5% du PIB en 2022

**Le contexte français**

Evolution du principal taux directeur de la BCE 2022 (en %)

Mois	Taux directeur (%)
Juillet	0%
Septembre	0,50%
Octobre	1,25%
Novembre	1,25%
Décembre	2,00%
Fin 2022	2,50%

- La France fait partie des 7 pays de la zone euro ayant une dette > à 100 points du PIB
- Le principal taux de la BCE est passé de 0% à 2,5% en 6 mois => cout de la dette en forte progression



### Projet loi de finances 2023 : Ce qui change pour les collectivités


- Hausse des transferts financiers de l'état aux collectivités
- Stagnation des dotations de soutien à l'investissement public local
- Mise en place du filet de sécurité
- Mise en place de l'amortisseur relatif aux dépenses de fourniture d'électricité
- Renforcement de la dotation de soutien pour les titres sécurisés
- Hausse de la péréquation verticale
- Modification de répartition des fonds de péréquation (FPIC)
- Suppression de la Cotisation sur la Valeur Ajoutée des Entreprises (CVAE)
  - => compensée par l'attribution d'une fraction de la TVA
- Adaptation du système fiscal aux exigences de la transition écologique
  - => Crédits alloués au titre du fonds vert

9



## Panorama du territoire

10  
www.epagnymetztesy.fr



### Données démographiques, fiscales et financières

Données démographique		Paysage communal	
Population INSEE	8 394	Superficie en Ha	1 206
Places de caravanes	76	Longueur de la voirie en mètre linéaire	39 296
Population DGF	8 565	Nombre d'établissements	950
Densité de population (hab/km <sup>2</sup> )	696	Nombre d'établissements professionnels	682
Nombre d'enfants scolarisés en 2022 / 2023	1 039	Nombre de postes salariés	11 294
Dont public (102 communes d'Epagny Metz-Tessy)	222		
Dont privé (collèges et lycées hors lycée)	817		
Nombre d'enfants Epagny 3 ans scolarisés	972		
Part de la population scolarisée	10%		

Logements		Données fiscales	
Nombre de logements	3 893	Potentiel fiscal des 4 taxes (TH, TF, TFNB, AC)	11 752 645
Résidences secondaires	95	Ressources fiscales 4 taxes de la commune	7 465 526
Nombre de logements sociaux livrés + terrains familiaux	619	Potentiel fiscal / pop DGF	1 372
Part des logements sociaux 2019	16%	Potentiel financier (Potentiel 4 taxes + DGF (N-1))	12 069 485
Part des logements sociaux 2020	16%	Ressources financières de la commune	7 723 329
Part des logements sociaux 2021	17%	Potentiel financier / pop DGF	1 409
Part des logements sociaux 2022	18%		
Part des logements sociaux 2023	19%		

Potentiel fiscal : est un indicateur de richesse, il est égal à la somme que produirait les taxes directes locales si on appliquait les taux moyens nationaux.

Potentiel financier : ...représente la masse de recettes que la commune serait en mesure de mobiliser si elle appliquait les taux moyens nationaux = Taux moyens nationaux X bases fiscales + DGF

12  
www.epagnymetztesy.fr



## Situation financière de la commune

12  
www.epagnymetztesy.fr

### Résultats du compte administratif 2022

Budget Principal	Pour approbation		2021
	BP	Réalisé	
<b>Section de fonctionnement</b>			
Depenses	14 543 639.83	13 506 740.64	12 307 823.53 €
Recettes	14 543 639.83	13 328 253.51	12 926 508.35 €
Résultat année en cours		178 487.13	618 704.82 €
Résultat N-1		1 216 529.83	1 497 765.01 €
<b>RÉSULTAT DÉFINITIF</b>		1 038 042.70	2 116 529.83
<b>Section d'investissement</b>			
Depenses	11 259 372.65	6 160 386.78	5 691 161.73 €
Recettes	11 259 372.65	5 445 742.94	7 470 281.24 €
Résultat année en cours		714 643.84	1 779 119.51 €
Résultats N-1		3 243 944.23	1 464 824.72 €
<b>RÉSULTAT INVESTISSEMENT</b>		2 529 300.39	3 243 944.23
Report dépenses		1 488 704.32	1 005 499.02 €
Report recettes		1 316 584.51	167 000.50 €
<b>RÉSULTAT VC REPORTS</b>		2 377 180.58	2 405 535.80
<b>RÉSULTAT CUMULÉ DE L'EXERCICE</b>		3 567 343.09	5 360 474.06

Le résultat de fonctionnement enregistre une baisse de 51% par rapport à 2021

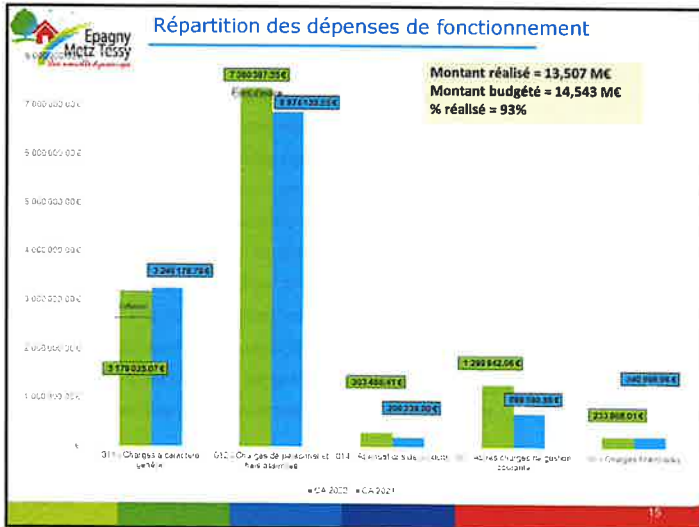
13) Résultat sur l'exercice (N) Exercice 2022  
 14) Résultat sur l'exercice (N) Exercice 2021  
 15) Résultats cumulés fonctionnement  
 16) Résultats cumulés investissement  
 17) Résultat global (2022)

Résultats à reporter sur 2023	Rappel résultats reportés sur 2022
002 - Recettes de fonctionnement	1 038 042.70 €
001 - Recettes d'investissement	2 529 300.39 €
006 - Mise en réserve	€
<b>TOTAL</b>	<b>3 567 343.09</b>

### Explications CA 2022

Fluides	200 000.00 €
Valeur du point d'indice	150 000.00 €
Inflation 7.1%	170 000.00 €
Intérêts d'emprunt	10 000.00 €
Logements sociaux	80 000.00 €
<b>TOTAL</b>	<b>610 000.00 €</b>

L'excédent 2022 n'est pas suffisant pour rembourser le capital de la dette de l'exercice 2023. Il est possible en utilisant une partie de la dotation aux amortissements qui elle au niveau comptable doit permettre le renouvellement de nos investissements.



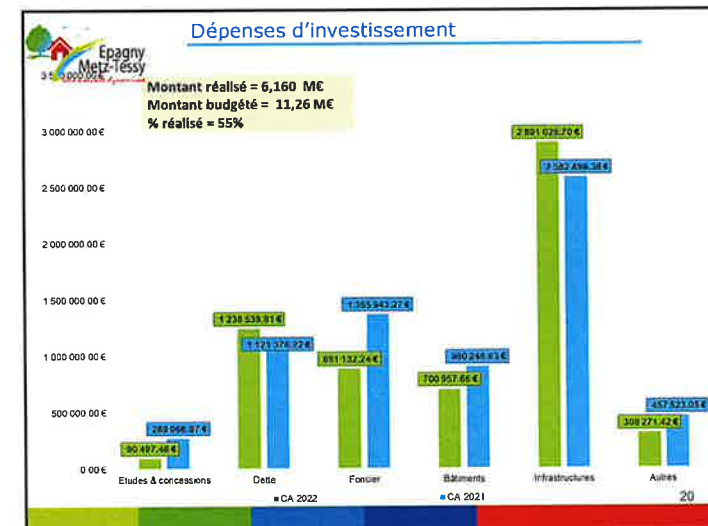
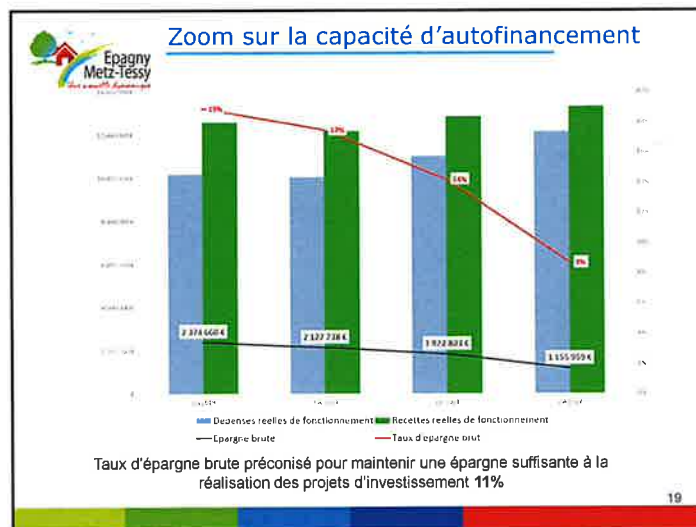
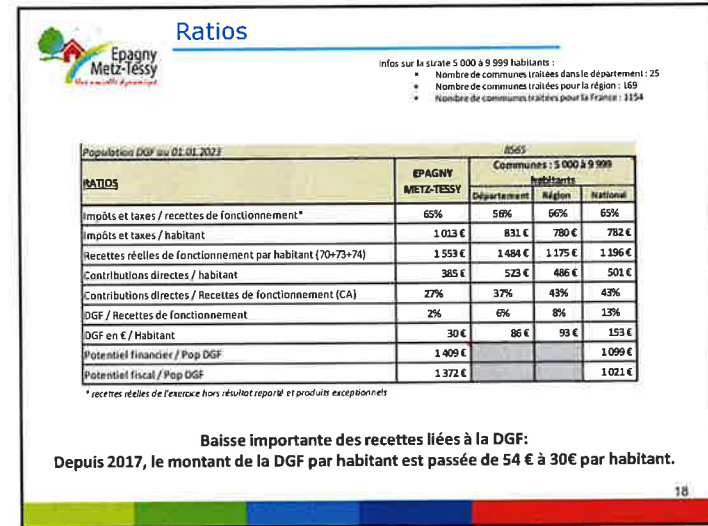
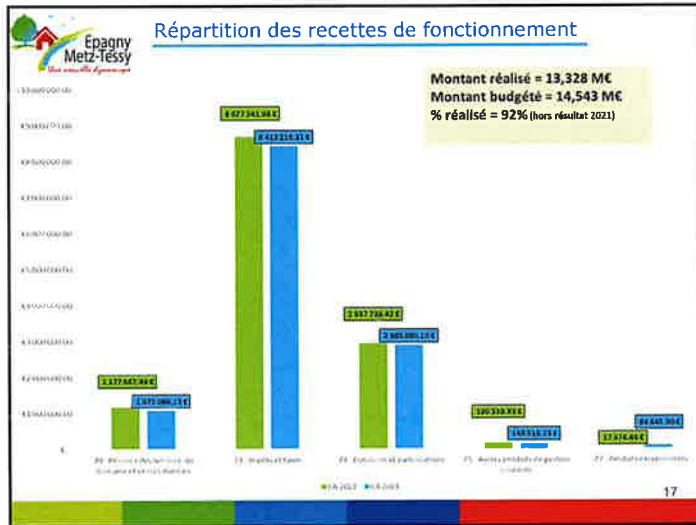
### Ratios

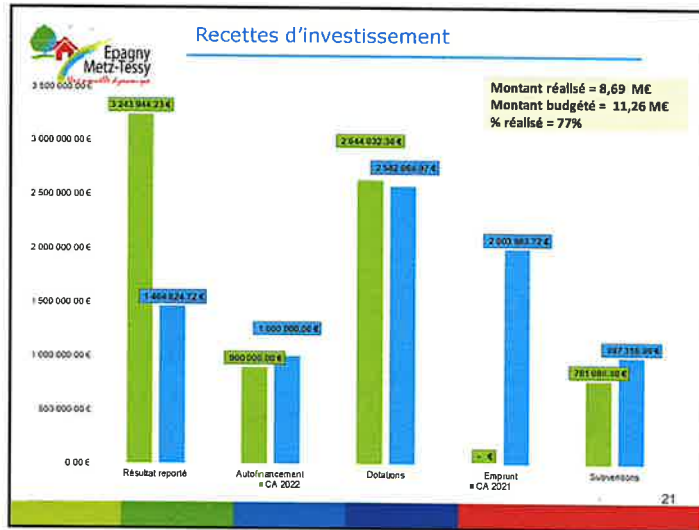
Infos sur la strate 5 000 à 9 999 habitants:

- Nombre de communes traitées dans le département : 25
- Nombre de communes traitées pour la région : 169
- Nombre de communes traitées pour la France : 1154

RATIOS	EPAGNY METZ-TESSY	Communes : 5 000 à 9 999 habitants		
		Département	Région	National
Dépenses de fonctionnement* par habitant	1 445 €	1 280 €	1 019 €	1 043 €
D Personnel / Dépenses de fonctionnement*	57%	53%	55%	58%
D Personnel / Habitant	823 €	588 €	508 €	553 €
Intérêts de la dette / dépenses de fonctionnement	2%	3%	2%	2%
Subventions versées / Dépenses de fonctionnement*	4%	7%	8%	7%
Subventions versées / Habitant	61 €	74 €	69 €	64 €
Logements sociaux / Dépenses de fonctionnement (CA)	3%	3%	4%	3%
Logements sociaux / Habitant	71.94 €	28.00 €	33.00 €	27.00 €

\*Dépenses réelles prises en compte dans le calcul de la capacité d'auto-financement





# La fiscalité

www.epagnymetztesy.fr

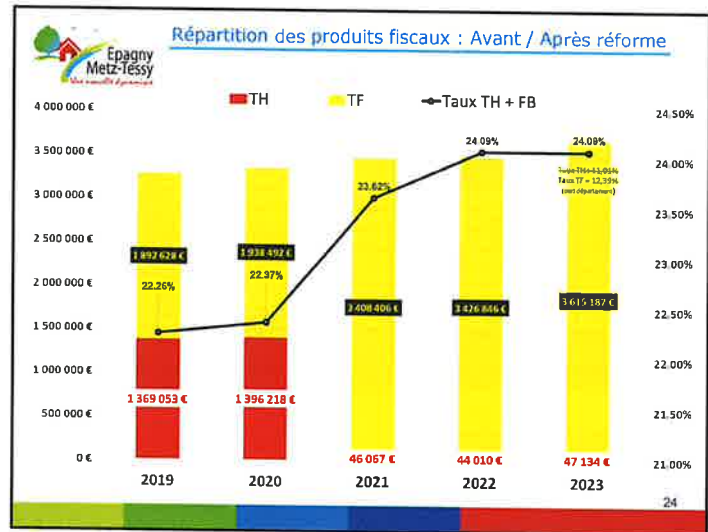
22

### Répartition des taxes perçues sur le territoire

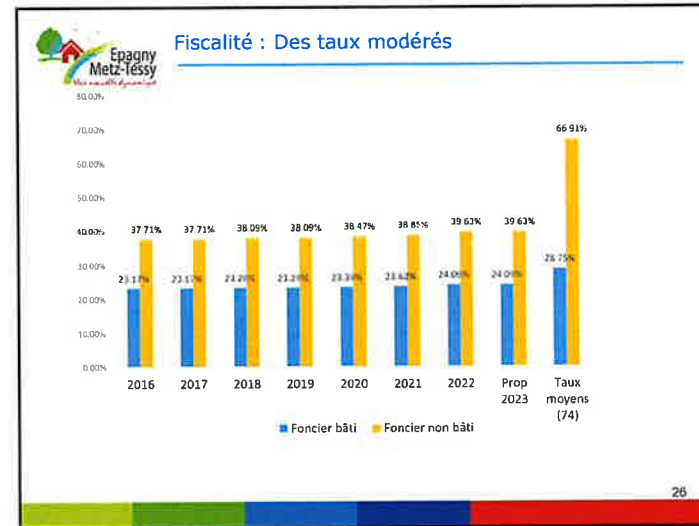
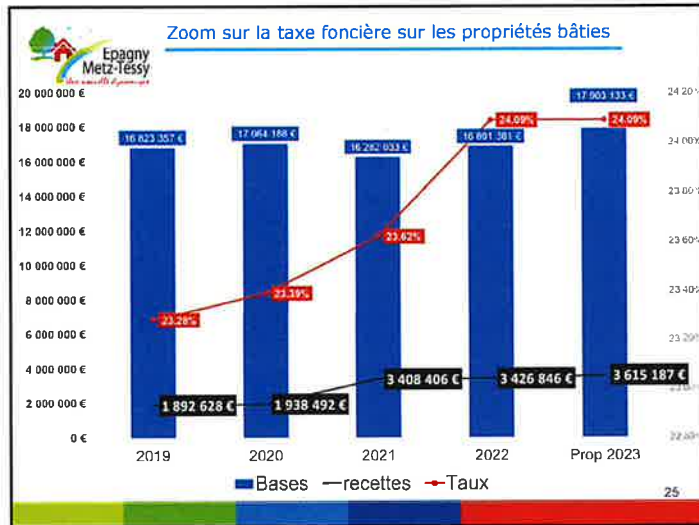
Fiscalité	2019		2020		2021		2022	
	TOTAL	%	TOTAL	%	TOTAL	%	TOTAL	%
<b>Contributions ménages</b>								
TH	1 378 985 €	62%	1 399 060 €	62%	46 067 €	2%	44 010 €	2%
TF (4,3%)	743 260 €	34%	772 912 €	34%	1 431 531 €	61%	1 473 370 €	60%
TFNB	15 882 €	1%	16 957 €	1%	18 521 €	1%	20 211 €	2%
Taxe sur l'électricité (4,3%)	80 624 €	4%	85 127 €	4%	84 959 €	5%	95 824 €	6%
<b>Total</b>	<b>2 218 241 €</b>	<b>27%</b>	<b>2 272 456 €</b>	<b>27%</b>	<b>1 580 678 €</b>	<b>18%</b>	<b>1 633 415 €</b>	<b>19%</b>
<b>Contributions entreprises</b>								
TF (3,7%)	1 342 709 €	21%	1 160 283 €	21%	1 976 875 €	31%	1 951 071 €	31%
Taxe sur l'électricité (5,7%)	121 938 €	2%	127 957 €	2%	116 772 €	2%	127 023 €	2%
AC & OSC	1 919 445 €	72%	1 939 445 €	72%	1 939 445 €	62%	1 939 445 €	63%
TLP	289 608 €	5%	206 343 €	4%	274 915 €	4%	272 236 €	4%
<b>Total</b>	<b>5 495 696 €</b>	<b>67%</b>	<b>5 414 028 €</b>	<b>66%</b>	<b>6 308 007 €</b>	<b>71%</b>	<b>6 291 725 €</b>	<b>78%</b>
<b>Autres taxes locales</b>								
Droit de mutation	550 110 €	100%	687 684 €	100%	699 429 €	100%	716 733 €	100%
COU	300 110 €	2%	487 684 €	8%	699 429 €	9%	716 733 €	8%
<b>TOTAL DES RECETTES FISCALES</b>	<b>8 164 047 €</b>	<b>300%</b>	<b>8 194 168 €</b>	<b>300%</b>	<b>8 508 114 €</b>	<b>300%</b>	<b>8 641 923 €</b>	<b>300%</b>

73% des taxes proviennent des activités économiques

23







## Endettement communal

27

www.epagnymetztesy.fr

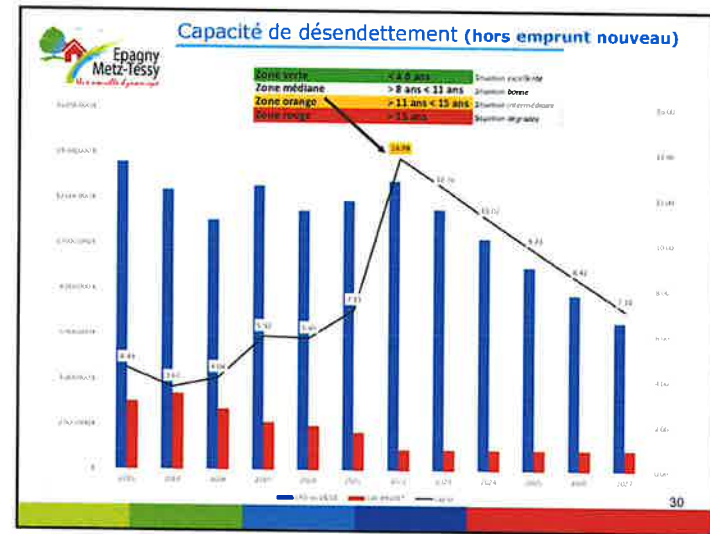
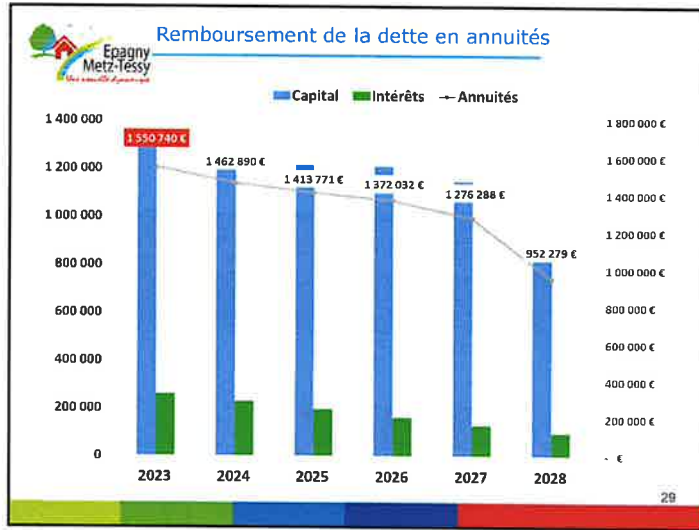
### Charte Gissler

Tableaux des risques

Indices sous-jacents		Structures	
1	Indices zone euro	A	Taux fixe simple. Taux variable simple. Echange de taux fixe contre taux variable ou inversement. Echange de taux structurés contre taux variable ou taux fixe (sens unique). Taux variable simple plafonné (cap) ou encadré (floor).
2	Indices inflation française ou inflation zone euro ou écart entre ces indices	B	Barrière simple. Pas d'effet de levier
3	Ecart d'indices zone euro	C	Option d'échange (swaption)
4	Indices hors zone euro. Ecart d'indices dont l'un est un indice hors zone euro	D	Multiplieur jusqu'à 3 ; multiplieur jusqu'à 5 capé
5	Ecart d'indices hors zone euro	E	Multiplieur jusqu'à 5

100 % des emprunts contractés par la commune sont de type A1

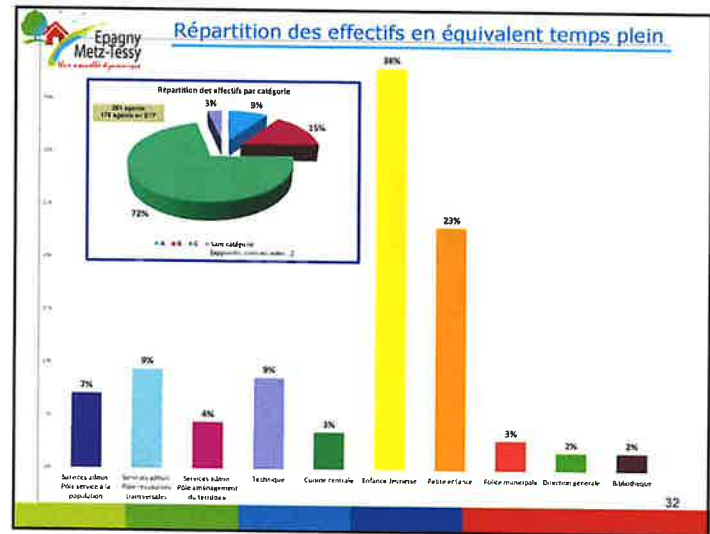
28

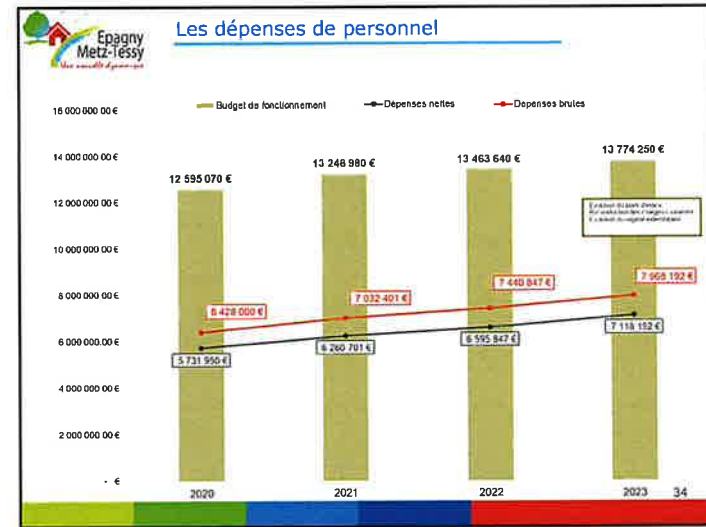
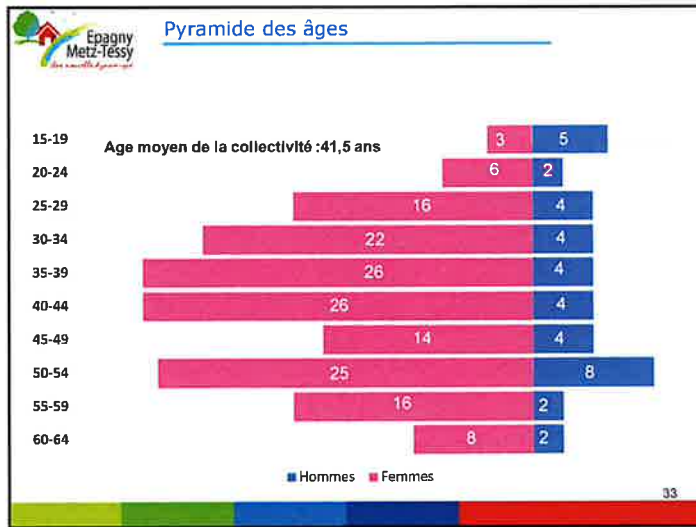


## Le personnel communal

31

www.epagnymetz-tessy.fr





## Débat d'Orientation Budgétaire

Les principales mesures proposées pour la construction du budget 2023

35

[www.epagnymetztessey.fr](http://www.epagnymetztessey.fr)

### Fixation des principes budgétaires


#### Sur les dépenses et recettes courantes

- Intégration de l'inflation sur le cours des matières premières, des denrées alimentaires et de l'énergie
- Diminution de 15% demandée sur les premières propositions budgétaires des services en fonctionnement
- Acter la recherche de recettes supplémentaires :
  - Tarifs périscolaires
  - Locations de salle
  - Concession cimetière,...

#### Sur la fiscalité


- Maintenir une fiscalité modérée : + 0% / 1,0% / 1,5% / 2,0% sur les Taux ?
- Revalorisation des bases de foncier bâti (hors locaux industriels) : 7,1%

36

 **Simulation pression fiscale**

2023 (+7.1% sur les VL hors locaux industriels et commerciaux)				
Bases	17 903 133	17 903 133	17 903 133	17 903 133
Evolut*	0.00%	1.00%	1.50%	2.00%
Taux	24.09%	24.33%	24.45%	24.57%
Produits	3 633 559 €	3 670 220 €	3 688 551 €	3 706 881 €
Recettes +	185 434 €	222 095 €	240 426 €	258 756 €
		36 661 €	54 992 €	73 323 €

37

 **Fixation des principes budgétaires**


**Sur la masse salariale**

- Intégration de l'évolution du point d'indice en année pleine
- Intégration de l'évolution du régime indemnitaire
- Différer la prise de poste du responsable Urbanisme
- Limiter les tuilages et les remplacements ponctuels
- Etude organisationnelle à chaque départ (pas de remplacement systématique)

**Sur les autres dépenses de fonctionnement**


- Maintenir les subventions allouées aux associations
- Intégrer le prélèvement au titre du FPIC
- Intégrer le prélèvement au titre de la carence en logements sociaux
- Financement des logements sociaux en cours de construction à lisser Opérations reportées sur 2024 : Gardénia (secteur Village), Villa Axenne (rte du Viséran), Nuances (Rte des Teppes), l'Heritage (imp de Gilon), Horizon de Jade (Ch de St Paul), Au Grand Champis

38

 **Impacts financiers du coût de l'énergie, des denrées alimentaires, du financement des logements sociaux sur les dépenses de fonctionnement 2023**

Dépenses	2023	2021	Dépenses Supplémentaires
Alimentation	421 850.00 €	268 680.91 €	153 169.09 €
Fluides	797 000.00 €	468 387.55 €	328 612.45 €
Assurances	41 600.00 €	34 346.92 €	7 253.08 €
Financement logements sociaux	690 000.00 €	65 594.10 €	624 405.90 €
Impression - Papier	114 680.00 €	87 812.61 €	26 867.39 €
<b>TOTAL</b>	<b>2 065 130.00 €</b>	<b>924 822.09 €</b>	<b>1 140 307.91 €</b>

39

 **Fixation des principes budgétaires (suite)**

**Sur l'endettement**

- Intégrer l'augmentation du livret A sur les 4 emprunts à taux variable (+50k€)
- Pas de recours à l'emprunt
- Rétablir une capacité de désendettement < à 11 ans
  - Passer de situation « intermédiaire » à situation « bonne »

**Sur les projets d'investissement**

- Intégrer la recherche optimisée de subventions dans les projets d'investissement
- Limiter les dépenses d'investissement entre 6,5 M€ et 8 M€ / an (cf séminaire)
  - Restes à réaliser 2023 = 1 500 K€
  - Dette = 1 300 K€
  - Portage en cours = 600 K€

Capacité pour les investissements nouveaux entre 3,1 M€ et 4,6 M€ sur 2023

40

**Esquisse budget fonctionnement (Projet)**

Chapitre / Article / gestionnaire	2022		2023	
	BP + DM	CA	BP	
<b>Dépenses</b>				
001 - Charges à caractère général	3 894 150,00 €	3 179 035,17 €	4 110 035,00 €	6%
012 - Charges de personnel et frais assimilés	7 440 847,00 €	7 359 563,35 €	7 568 475,00 €	2%
014 - Atténuations de produits	305 200,00 €	257 168,41 €	270 200,00 €	-13%
023 - Virement à la section d'investissement	26 072,83 €	- €	- €	-100%
042 - Opérations d'ordre de transfert entre sections	1 080 000,00 €	1 070 663,03 €	1 089 000,00 €	2%
65 - Autres charges de gestion courante	1 491 670,00 €	1 281 772,24 €	1 495 842,00 €	0%
66 - Charges financières	238 100,00 €	156 295,24 €	249 400,00 €	5%
67 - Charges exceptionnelles	10 000,00 €	2 282,63 €	3 810,00 €	-62%
68 - Dotations aux provisions semi-budgétaires	57 600,00 €	15 520,01 €	5 000,00 €	-91%
<b>Total dépenses</b>	<b>14 543 639,83 €</b>	<b>13 922 690,08 €</b>	<b>15 230 762,00 €</b>	<b>5%</b>
<b>Recettes</b>				
002 - Résultat de fonctionnement reporté	1 216 529,83 €	- €	1 037 757,97 €	-15%
013 - Atténuations de charges	335 000,00 €	314 494,85 €	253 000,00 €	-24%
70 - Produits des services, du domaine et ventes diverses	1 176 100,00 €	1 177 667,69 €	1 283 400,00 €	9%
73 - Impôts et taxes	8 580 100,00 €	8 677 148,68 €	8 874 832,00 €	3%
74 - Dotations et participations	3 011 030,00 €	2 937 738,42 €	3 202 471,91 €	6%
75 - Autres produits de gestion courante	188 300,00 €	190 539,76 €	201 820,00 €	7%
76 - Produits financiers	- €	6,00 €	- €	-
77 - Produits exceptionnels	33 600,00 €	17 474,46 €	10 000,00 €	-58%
78 - Reprises sur provisions semi-budgétaires	13 000,00 €	12 990,38 €	10 000,00 €	-23%
<b>Total recettes</b>	<b>14 543 639,83 €</b>	<b>13 928 060,24 €</b>	<b>14 873 281,88 €</b>	<b>2%</b>
			<b>357 480,12 €</b>	

- Propositions pour équilibrer le budget de fonctionnement**
- Reporter certaines participations au titre des logements sociaux : - 350K€
  - Stock réduit de sel de déneigement : - 5 K€
  - Réduire le montant des frais d'étude : - 25K € (Centre aquatique, Maraichères)
  - Plan de gestion mesures compensatoires Marais noirs : - 15K€ (pôle d'économie circulaire, voirie piste cyclable département, acquisitions foncières ou partenariat de Baikowski...)
  - Lissage sur 2 ans de la subvention exceptionnelle ski-club : - 2,5K€
  - Ajustement des frais d'actes : - 10 K€
  - Ajustement de la taxe foncière versée : - 3K€

**Esquisse budget d'investissement (Projet)**

Chapitre / Article / Gestionnaires	2023		
	RAR	BP	TOTAL
<b>Dépense</b>			
020 - Dépenses Imprévues	- €	- €	- €
041 - Opérations patrimoniales	- €	- €	- €
10 - Dotations, fonds divers et réserves	3 958,00 €	- €	3 958,00 €
16 - Emprunts et dettes assimilées	- €	1 291 170,00 €	1 291 170,00 €
20 - Immobilisations incorporelles	117 086,42 €	33 000,00 €	150 086,42 €
204 - Subventions d'équipement versées	- €	10 000,00 €	10 000,00 €
21 - Immobilisations corporelles	854 376,71 €	7 285 210,00 €	8 139 586,71 €
22 - Immobilisations en cours	513 733,19 €	2 915 000,00 €	3 428 733,19 €
27 - Autres immobilisations financières	- €	579 000,00 €	579 000,00 €
<b>Total général</b>	<b>1 488 704,32 €</b>	<b>12 613 380,00 €</b>	<b>14 102 084,32 €</b>
<b>Recettes</b>			
001 - Solde d'exécution de la section d'investissement reporté	- €	2 550 172,25 €	2 550 172,25 €
021 - Virement de la section de fonctionnement	- €	- €	- €
024 - Produits des cessions d'immobilisations	- €	676 180,00 €	676 180,00 €
040 - Opérations d'ordre de transfert entre sections	- €	1 099 000,00 €	1 099 000,00 €
041 - Opérations patrimoniales	- €	- €	- €
10 - Dotations, fonds divers et réserves	- €	2 793 900,00 €	2 793 900,00 €
13 - Subventions d'investissement	1 336 584,51 €	230 000,00 €	1 566 584,51 €
16 - Emprunts et dettes assimilées	- €	- €	- €
20 - Immobilisations incorporelles	- €	- €	- €
<b>Total général</b>	<b>1 336 584,51 €</b>	<b>7 349 252,25 €</b>	<b>8 585 836,76 €</b>
Solde provisoire			<b>5 521 167,56 €</b>

- Propositions de la ComFi du 14.02.2023 pour équilibrer le budget d'investissement**
- Il est proposé de reporter les projets suivants (- 5,522 M€) :
- Les acquisitions foncières : - 1 100 K€
  - Le cimetière des Machurettes : - 1 400 K€ (sur 2024)
  - Travaux du square Rollier : - 320 K€
  - Travaux route de côte Merle : - 270 K€
  - Construction d'une halle photovoltaïque : - 650 K€
  - Réfection avant-toit CTM Bornous : - 150 K€
  - Rénovation maison 22 rte des Bornous : - 55 K€
  - Equipements ST : - 83 K€
  - Pump-track : - 350 K€
  - Le chalet de la Faune et de la Flore : - 220 K€
  - Création d'itinéraires pédestres : - 250 K€
  - Rafranchissement urbain des espaces extérieurs : - 500 K€
  - Autres travaux identifiés : - 174 K€
- (enfouissement des réseaux, études voirie: rte de chez Levat,...)




## Prospective financière et programmation pluriannuelle (PPF & PPI)

### Ratios & préconisations

45


[www.epagnymetztesy.fr](http://www.epagnymetztesy.fr)



### Programmation pluriannuelle : Les grands principes

- Respecter les ratios préconisés par le cabinet KLOPPER
- Intégrer dans les perspectives de fonctionnement l'évolution des dépenses courantes (Inflation, évolution des taux d'intérêts)
- Maintenir les effectifs
- Mettre en œuvre les projets priorités et actés au séminaire finances
- Engager une réflexion sur les variables d'ajustement pour conserver des ratios financiers qui permettent de viabiliser la situation financière de la commune
- Poursuivre et Renforcer les recherches de subvention auprès des financeurs

46



### Programmation pluriannuelles : Les grands principes

**Ratios financiers**

- Rétablir notre capacité d'autofinancement
- Augmenter notre taux d'Épargne brut
- Augmenter notre capacité de désendettement pour atteindre les 8 ans max

**Rappel des préconisations**

- Taux d'Épargne brut minimum = 11%
- Capacité de désendettement = Maximum 8 ans

Rappel  
 Taux d'Épargne  
 BRUT

**Ratios au 31.12.2022**

- Taux d'Épargne brut minimum = **9%**
- Capacité de désendettement = **13 ans**

47



Mairie d'Épagny Metz-Tessy  
[www.epagnymetztesy.fr](http://www.epagnymetztesy.fr)




48